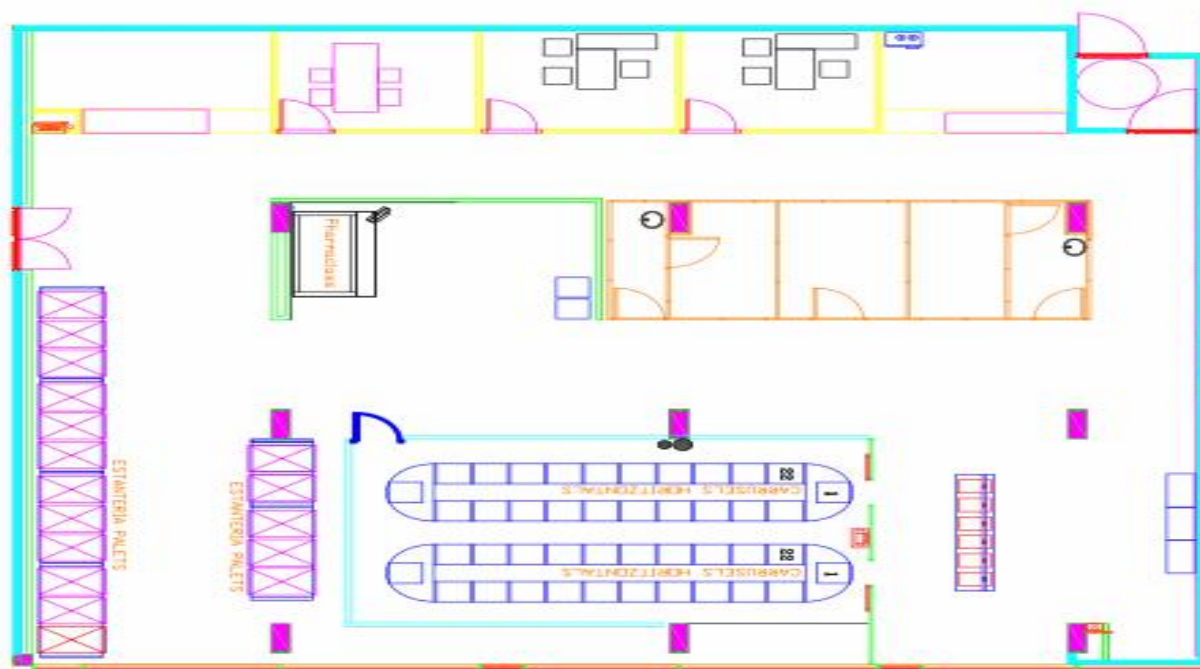


PROJECTE LOGISTIC

Automatització magatzems Farmàcia, Logística i perifèrics
HOSPITAL SANT JOAN DESPI MOISÈS BROGGI
Consorci Sanitari Integral



José A. Teixeira
Març 2.010

Introducció

L'any 2007 es va dissenyar el pla funcional del nou hospital Sant Joan Despí Moisès Broggi (HSJDMB), planificant la nova activitat assistencial i els equipaments necessaris per dur-la a terme. La gestió logística era un dels punts claus per donar servei a tota l'activitat prevista, i havia de patir una transformació per donar un servei més òptim a un hospital del segle XXI, això significava una major automatització i mecanització del sistema d'emmagatzematge tradicional, per millorar la gestió dels estocs i la distribució d'aquests per obtenir una eficiència i minimitzant la despesa d'existències del compte d'explotació

Metodologia

Per abordar un projecte d'aquesta magnitud és primordial tenir molt clar el tipus de gestió que es vol. En aquest cas i gràcies a les *proves pilot* realitzades a L'Hospital Dos de Maig de Barcelona durant el 2008 i 2009 sobre un nou sistema de gestió d'existències a les unitats d'hospitalització anomenat "doble calaix" i basat en el Kanban per millorar l'eficiència dels estocs, partíem d'un valuós coneixement previ a l'obertura del nou hospital que també va evidenciar la necessitat d'automatitzar el magatzem central provocat per l'augment d'ordres de reaprovisionament. Per dimensionar el magatzem central es va extrapolar els volums d'emmagatzematge del Hospital dos de Maig ajustats per població, dimensió i noves activitats assistencials del nou hospital, comparant el m³ necessaris d'emmagatzematge tradicional i els m³ amb un sistema rotatiu automatitzat.

Objectiu

Bàsicament el que es pretén és tenir una gestió integral d'estocs i el control de fluxos de materials, disminució de les pèrdues de materials, control de caducitats, minimitzar estocs aconseguint amb aquestes accions una millora en el compte de resultats de l'Hospital.

Permetent un major anàlisi, a través d'indicadors, per la contínua millora del dia a dia amb l'objectiu de donar el màxim suport i qualitat als processos assistencials.

Resultat i Conclusions

Una estructura de magatzems perifèrics disposats i preparats per donar servei als processos assistencials, a més d'un magatzem central preparat per donar-los

horitzontal per al material fungible situat al de les mateixes característiques, però més petit pel magatzem de Farmàcia i un carrusel vertical per la dispensació de medicaments (unidosi)

Paral·lelament a la posada en marxa del projecte i deixant a un costat tot el tema de circuits logístics de materials (que des d'un principi teníem molt clar quins i com devien de ser), ha estat vital i transcendental les comunicacions entre **SAP** i, **PULISES** que és el software que gestiona els carrusels.

Personalment crec que la interfície ha estat la peça clau en l'èxit d'implantació. Sent de major complexitat la comunicació per part de SAP Medication (aplicació nova per a la nostra organització) i Pulises, i donar així servei a la prescripció facultativa destinada a un sol pacient.

Ara estem en la fase final d'implantació, i podem dir que disposem d'un sistema de gestió de materials totalment integrat en el nostre sistema SAP. Des del moment de la petició, la comanda a proveïdor, l'entrada a l'Hospital, els consums, la imputació si es un trànsit, la imputació a pacient en el cas de pròtesi o la unidosi de Farmàcia.